



2025

FİNANSAL SONUÇLAR



ÇEKİNCE BİLDİRİMİ

Bu belgede yer alan bilgiler bağımsız olarak doğrulanmamıştır. Burada yer alan bilgi veya görüşlerin adilliğine, doğruluğuna, eksiksizliğine veya doğruluğuna dair açık veya zımni hiçbir beyan veya garanti verilmemeli ve bunlara güvenilmemelidir. Ne şirket ne de ilgili iştirakleri, danışmanları veya temsilcileri, bu sunumun veya içeriğinin herhangi bir şekilde kullanımından veya sunumla bağlantılı olarak ortaya çıkan herhangi bir kayıp için (ihmal veya başka türlü) herhangi bir sorumluluk kabul etmeyecektir.

Bu sunum, herhangi bir menkul kıymet satın almak için bir teklif veya davet teşkil etmez ve hiçbir kısmı, herhangi bir sözleşme veya taahhülle bağlantılı olarak dayanak oluşturmayacaktır.

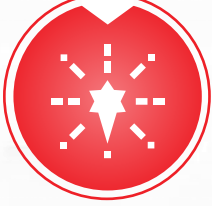
Lütfen tüm finansal verilerin TFRS muhasebesine dayalı olarak hazırlandığını unutmayın. 2023 yılsonu mali sonuçları ve sonrasında açıklanan finansal veriler, TMS 29 hükümlerine uygun olarak enflasyon muhasebesi uygulanarak hazırlanmıştır. TMS 29'a tabi finansal verilere ek olarak, TMS 29 etkilerini içermeyen mali verilere de sadece bilgi amaçlı olarak bu sunumda yer veriyoruz. Şirket, geleceğe dönük beklentilerini TMS 29 etkisi dahil olmayan finansal verilere dayanarak sunduğundan, finansal verilere ilişkin ek bilgiler, yatırımcıların üç aylık sonuçlara ilişkin kapsamlı analizler yapmasına yardımcı olmak amacıyla verilmektedir.

Yuvarlama nedeniyle, bu belgede sunulan sayılar, sağlanan toplamlara tam olarak uymayabilir ve yüzdeler, kesin rakamları tam olarak yansıtmayabilir.

Not: FVAÖK, Genel Kabul Görmüş Muhasebe Standartları'nda olmayan bir finansal değerdir. Bu yatırımcı sunumunda kullanılan FVAÖK tanımı Gelirleri, Satış Maliyetlerini, Pazarlama Giderlerini, Genel Yönetim Giderlerini içerir ancak Amortisman ve İtfa Giderlerini içermez.



Öne Çıkan
Gelişmeler



Öne Çıkan Gelişmeler



Operasyonel Performans



Finansal Performans



Beklentiler



S&C



EKLER



Öne Çıkan
Gelişmeler

► 2025 Sonuçları Ana Başlıklar (Finansallarda TMS 29 Enflasyon Muhasebesi Etkisi Dahil)

721 milyar TL
SATIŞ (+%6 Yıllık Artış)



20,7 milyar TL
YATIRIM HARCAMASI
(Satışlara oranı %2,9)



43,5 milyar TL
FVAÖK (%6,0 FVAÖK
Marjı)



14,2 milyar TL
NET NAKİT (KVFV Dahil)



14.473 Toplam
mağaza
(2025'te 890 yeni mağaza)



18,6 milyar TL
NET KAR (%2,6 net kar
marjı)

- Hız kazanan satış büyüme trendi,
- Güçlü FVAÖK marjı.

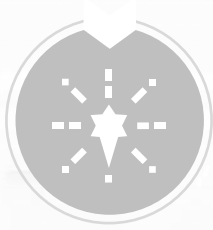
► 2025 HEDEFLER ve GERÇEKLEŞMELER

2025 HEDEFLER (TMS 29 Enflasyon Muhasebesi Hariç)			2025 HEDEFLER (TMS 29 Enflasyon Muhasebesi Dahil)	
	Hedef	Gerçekleşen	Hedef	Gerçekleşen
 SATIŞ BÜYÜMESİ	%45 (± %5)	%43	%8 (± %2)	%6,0
 FVAÖK MARJİ	%7,5 (± %0,5)	%7,7	%5,0 (± %0,5)	%6,0
 YATIRIM HARCAMALARININ SATIŞLARA ORANI	%3,5 - %4,0	%2,9	%3,5 - %4,0	%2,9

- Satış büyümesi için öngörülen hedeflere ulaşıldı.
- FVAÖK marjında öngörülen hedefin üstünde performans.



Öne Çıkan
Gelişmeler



Öne Çıkan Gelişmeler



Operasyonel Performans



Finansal Performans



Beklentiler



S&C



EKLER



Operasyonel
Performans

AYNI MAĞAZA SATIŞ BÜYÜMESİ (BİM TÜRKİYE*)



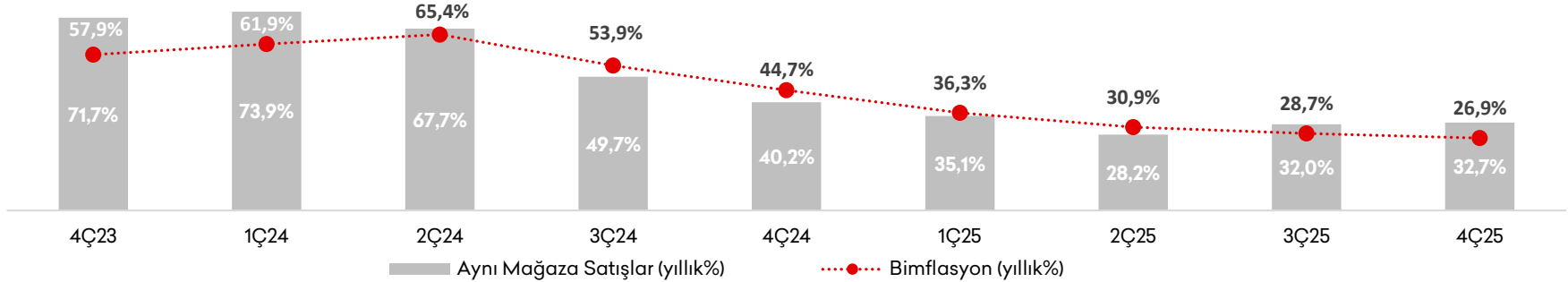
ÇEYREKSEL (TMS 29 HARİÇ)

	4Ç 2024	4Ç 2025	DEĞİŞİM
Aynı Mağaza Satış (mağaza başı /günlük (TL)	102.192	135.593	32,7%
Aynı mağaza sepet hacmi (TL/alışveriş başına)	195,53	260,44	33,2%
Aynı mağaza trafik (mağaza başı, günlük)	522,6	520,6	-0,4%



YILLIK (TMS 29 HARİÇ)

	12A 2024	12A 2025	DEĞİŞİM
Aynı Mağaza Satış (mağaza başı /günlük (TL)	95.114	125.974	32,4%
Aynı mağaza sepet hacmi (TL/alışveriş başına)	175,52	238,05	35,6%
Aynı mağaza trafik (mağaza başı, günlük)	541,9	529,2	-2,3%



- Bimflasyon 4Ç25'te yıllık bazda %27, 2025'te ise %30 olarak gerçekleşti.

(*) Not: Aynı mağazalar (like for like) performans değişimleri, 31 Aralık 2023 tarihinde açık olup 31 Aralık 2025 tarihinde de faaliyetlerine devam eden mağazaların 2023 ve 2025 yılı dördüncü çeyreklerindeki performans değerleri baz alınarak hesaplanmaktadır (10.903 mağazaya tekabül etmektedir).

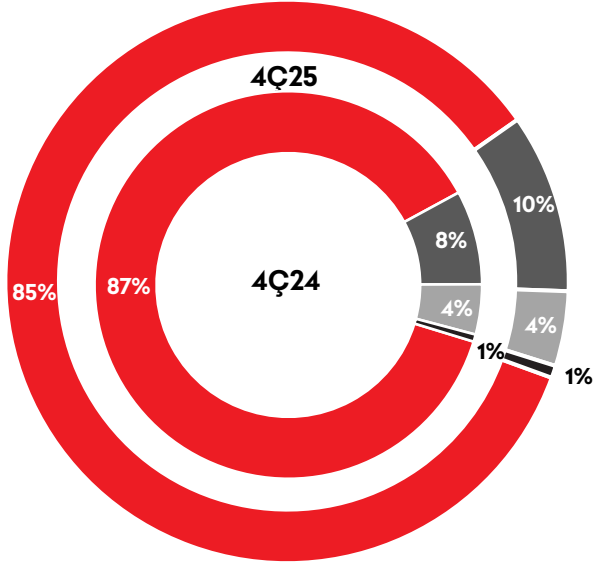




Operasyonel
Performans

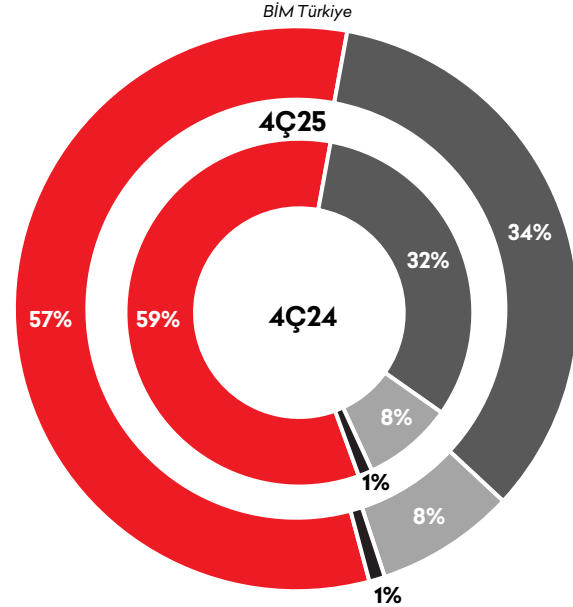
SATIŞ KIRILIMI

FORMAT VE COĞRAFYAYA GÖRE*



■ BİM TR ■ FİLE ■ BİM FAS ■ BİM MISIR

ÜRÜN KATEGORİSİNE GÖRE



■ Kendi Markalı (PL) ■ Markalı ■ Spot ■ Seçkin (Exclusive)

*TMS 29 Enflasyon Muhasebesi Hariç

BİM 2025 SONUÇLARI SUNUMU

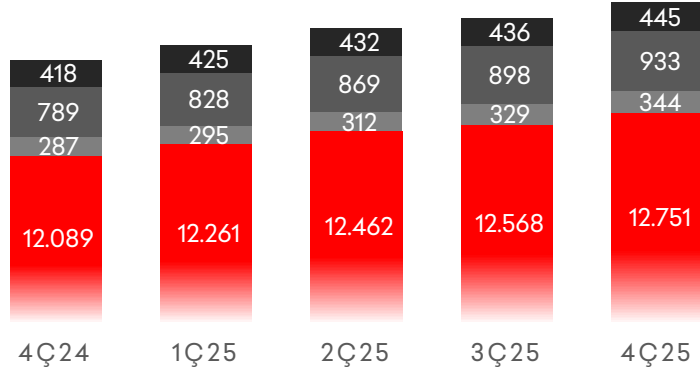




Operasyonel
Performans

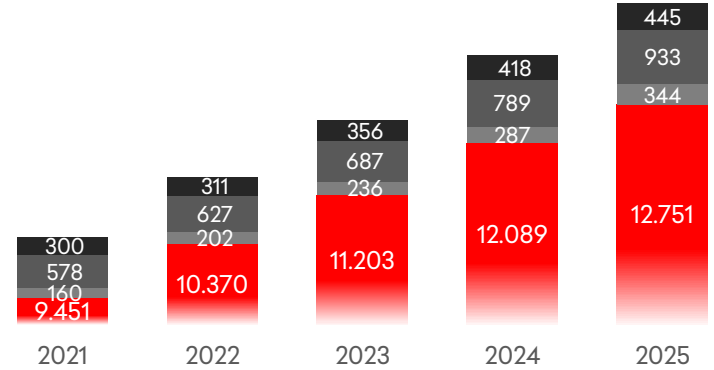
► MAĞAZA AÇILIŞLARI

ÇEYREKSEL



■ MİSİR
■ FAS
■ FİLE
■ BİM TR

YILLIK



BİM 2025 SONUÇLARI SUNUMU

13.583	13.809	14.075	14.231	14.473	TOPLAM	10.489	11.510	12.482	13.583	14.473
206	226	266	156	242	(Çeyrekse) Açılışlar (Yıllık)	1.124	1.021	972	1.101	890

- Mağaza sayısı artışı yıllık %7



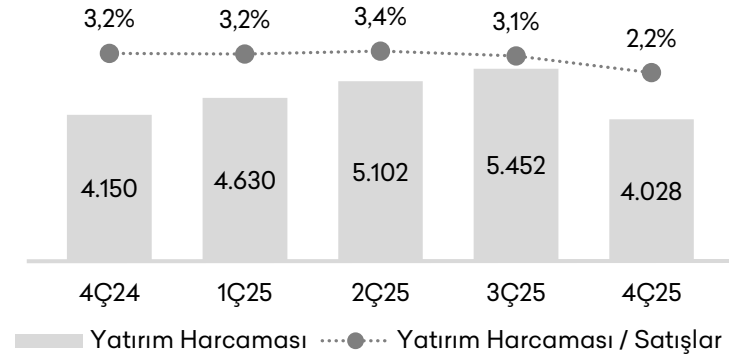
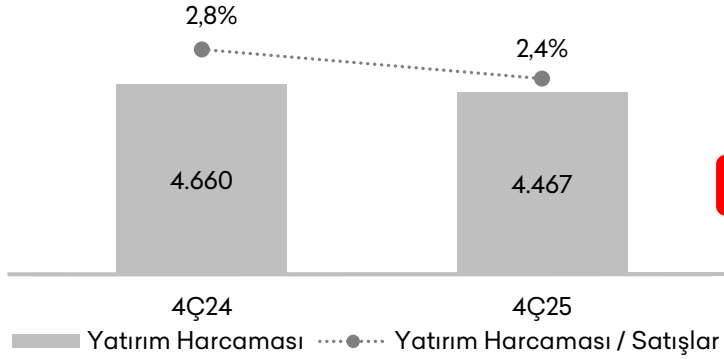


Operasyonel
Performans

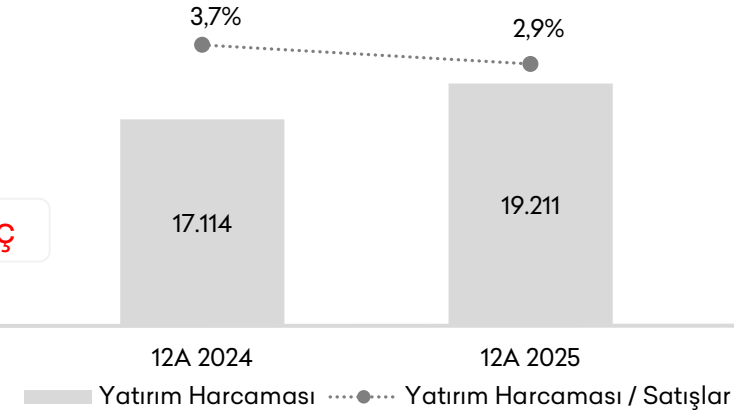
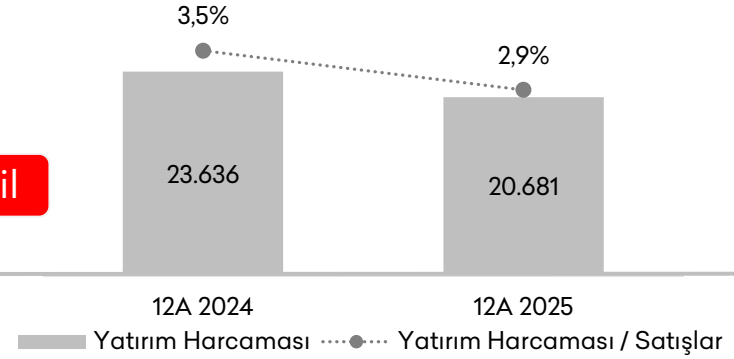
YATIRIM HARCAMALARI



ÇEYREKSEL



YILLIK



BİM 2025 SONUÇLARI SUNUMU





Operasyonel
Performans

► PİLOT PROJELER & DEVAM EDEN SÜREÇLER

Katılım Bankacılığı,

BİM Kasap Projesi,

Self check-out,

Elektronik Raf etiketleri,

Depolarda SAP-EWM entegrasyonu,

Tedarik zinciri yönetiminin
dijitalleşmesi,

Elektikli araçlar,

Enerji verimliliği projeleri...



BİM 2025 SONUÇLARI SUNUMU





Operasyonel
Performans

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ÇALIŞMALARI



2025 yılında, Paris Anlaşması ile uyumlu olarak Bilim Temelli Hedefler Girişimi (SBTi) kapsamında emisyon azaltım hedefi taahhüdünde bulunduk.



2025 yılında 5'i arazi tipi, 21'i çatı üstü olmak üzere güneş enerjisi santrali sayımız 26'ya ulaşırken, kurulu gücümüz 96 MW'a yükselmiştir.



BİM, 2025 yılında 864 ton plastik ve 842 ton kâğıt kullanımını önlemiştir.



BİM'in Net Tavsiye Skoru (NPS) 2025 yılında 31'e yükselmiştir.



2025 yılında BİM'de çalışanlar arasındaki cinsiyete dayalı ücret farkı, ağırlıklı olarak performans primlerinden kaynaklanmak üzere yalnızca %0,20 olarak ölçülmüştür.



2025 yılında Türkiye operasyonlarımızda 4.779 yeni çalışan istihdam edilmiş olup, yeni çalışanların %57'si kadınlardan oluşmuştur.



Happy Place to Work araştırması kapsamında "Mutlu İşyeri Sertifikası", "Olağanüstü Çalışan Deneyimi Sertifikası" ve "Türkiye'nin En Mutlu İşyerleri" ödülleri aldık.



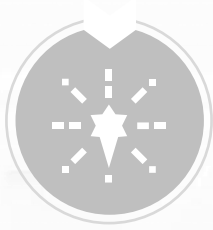
BİM, FTSE4Good Emerging ve FTSE Emerging ESG Endeksleri'nde yerini korumaya devam etti.



Sürdürülebilir ürün kapsamına giren ürün ciromuzun toplam ciromuza oranı 2025 yılı itibarıyla %18,4'e ulaşmıştır.



Öne Çıkan
Gelişmeler



Öne Çıkan Gelişmeler



Operasyonel Performans



Finansal Performans



Beklentiler



S&C



EKLER

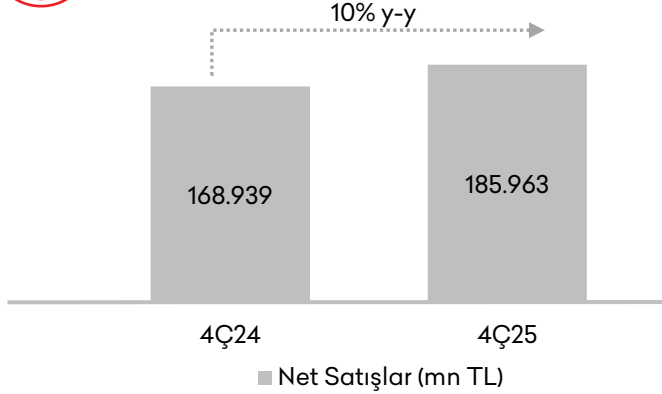


Finansal
Performans

NET SATIŞLAR



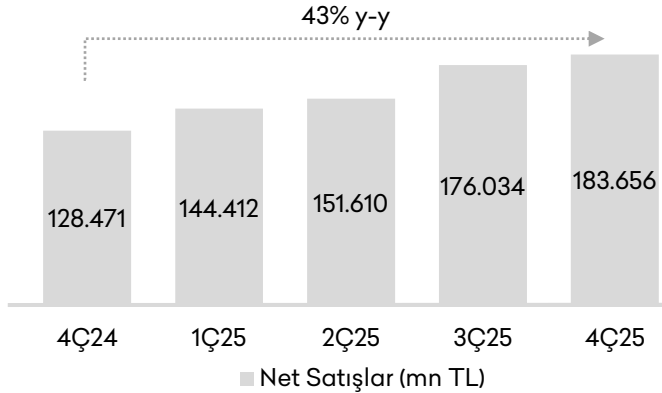
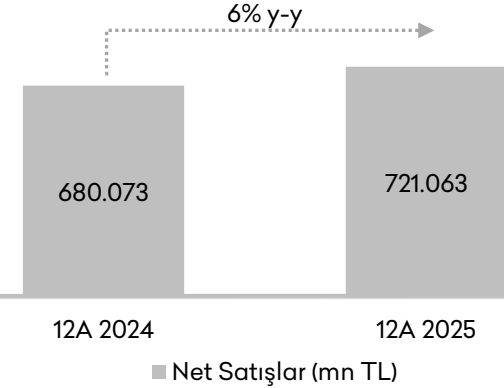
ÇEYREKSEL



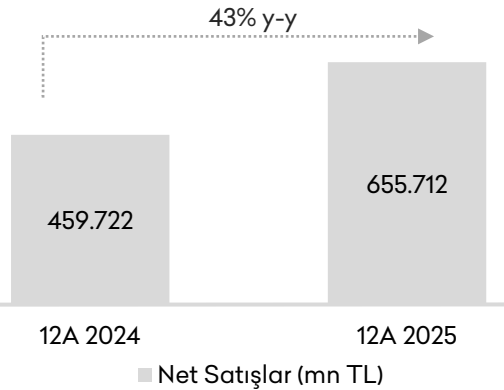
TMS 29 Dahil



YILLIK



TMS 29 Hariç



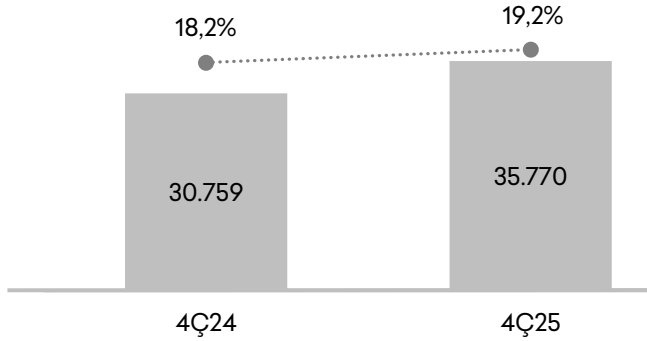


Finansal
Performans

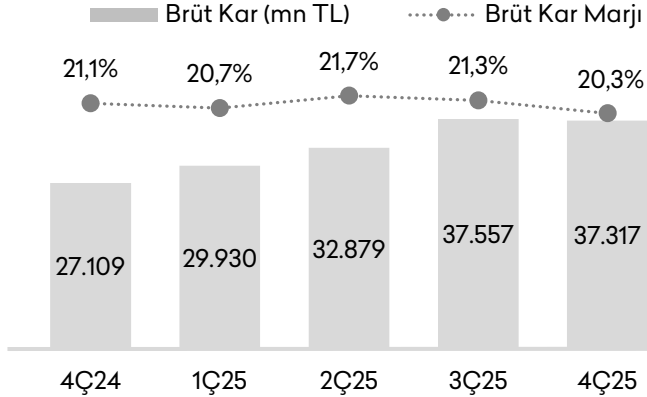
BRÜT KAR



ÇEYREKSEL



TMS 29 Dahil

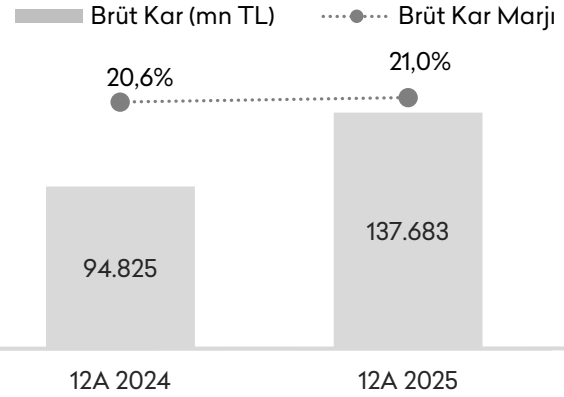
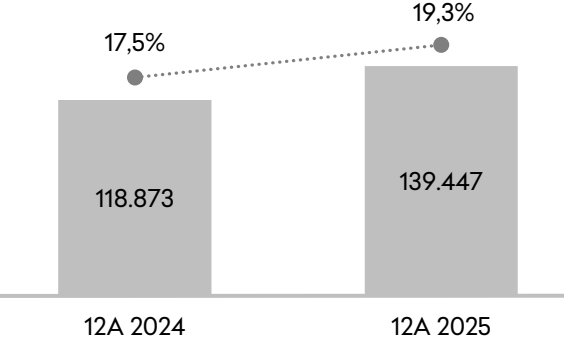


TMS 29 Hariç

Brüt Kar (mn TL) Brüt Kar Marjı



YILLIK



Brüt Kar (mn TL) Brüt Kar Marjı



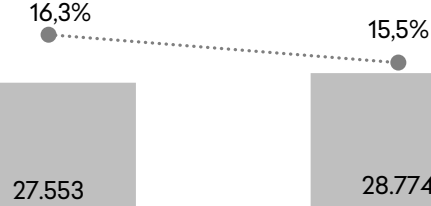


Finansal
Performans

OPERASYONEL KALDIRAÇ



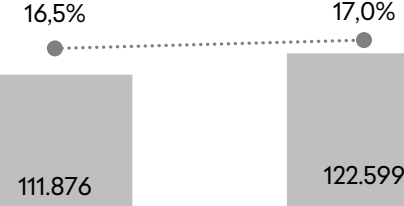
ÇEYREKSEL



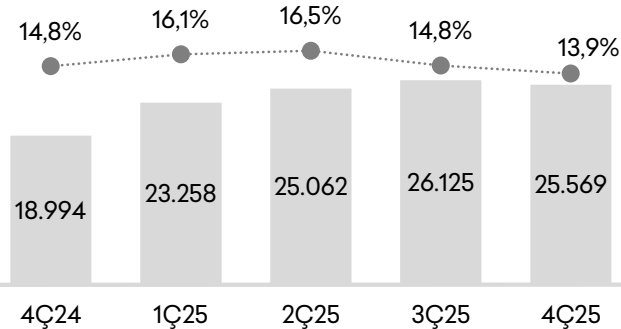
TMS 29 Dahil



YILLIK

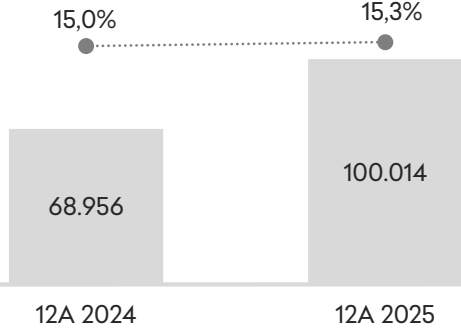


4Ç24 4Ç25
■ Faaliyet Giderleri (mn TL)
● Faaliyet Giderlerinin Satışlara oranı (%)



TMS 29 Hariç

12A 2024 12A 2025
■ Faaliyet Giderleri (mn TL)
● Faaliyet Giderlerinin Satışlara oranı (%)



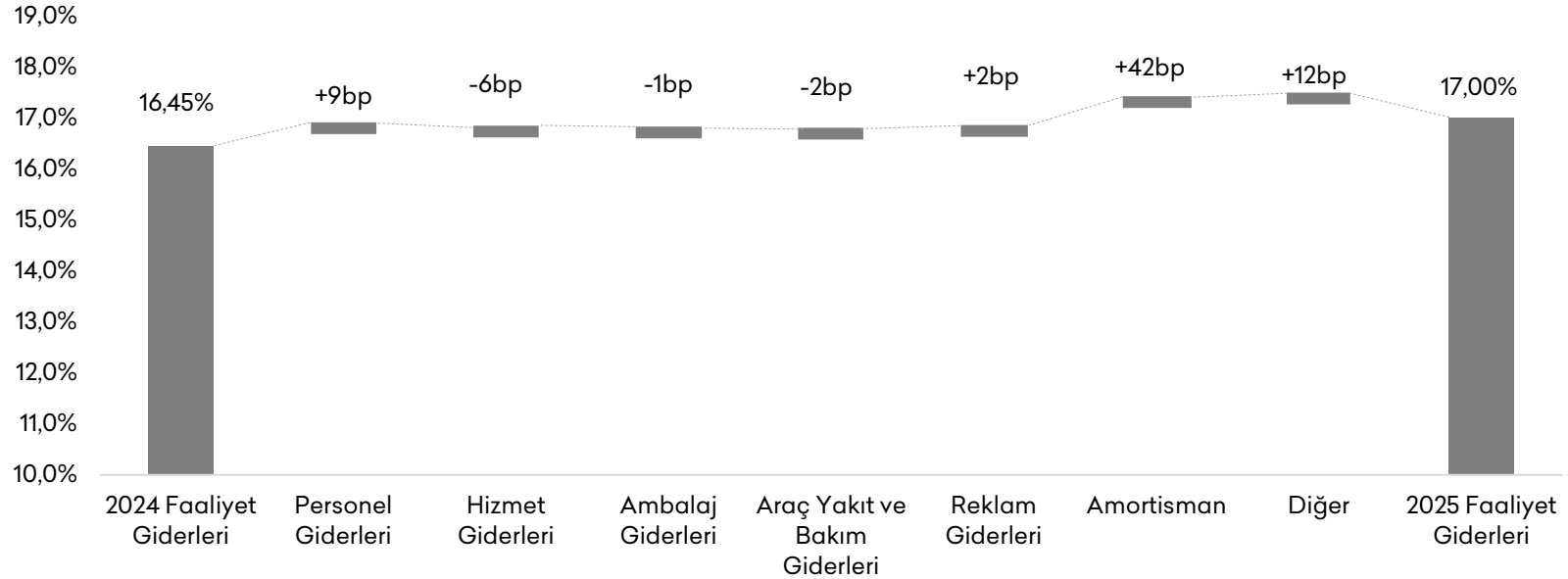
■ Faaliyet Giderleri (mn TL)
● Faaliyet Giderlerinin Satışlara oranı (%)

■ Faaliyet Giderleri (mn TL)
● Faaliyet Giderlerinin Satışlara oranı (%)



Finansal
Performans

► FAALİYET GİDERLERİ ANALİZİ – YILLIK*



Satışlara Oranı %

2024	10,19%	0,75%	0,11%	0,29%	0,21%	3,21%	1,69%
2025	10,28%	0,68%	0,10%	0,27%	0,23%	3,63%	1,81%

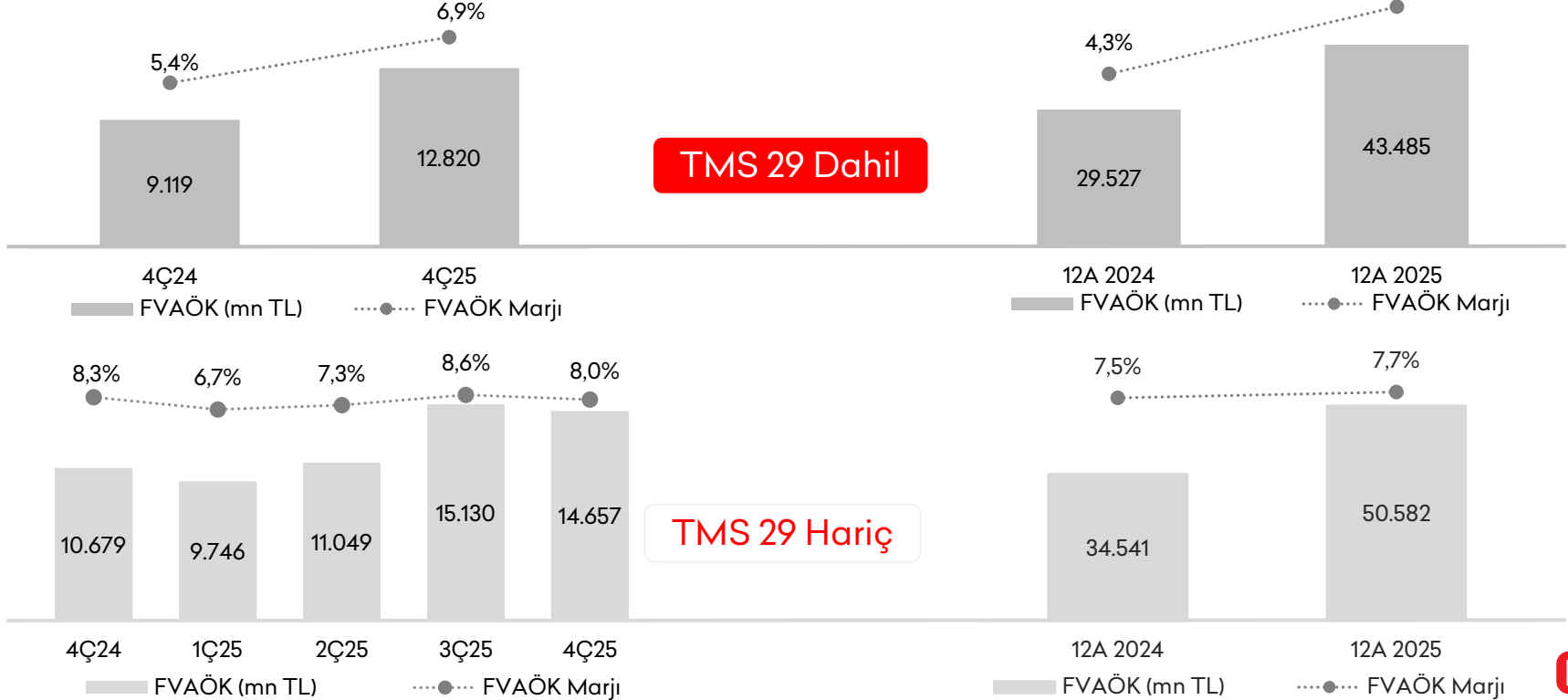
*TMS 29 Enflasyon Muhasebesi Dahil



ÇEYREKSEL



YILLIK



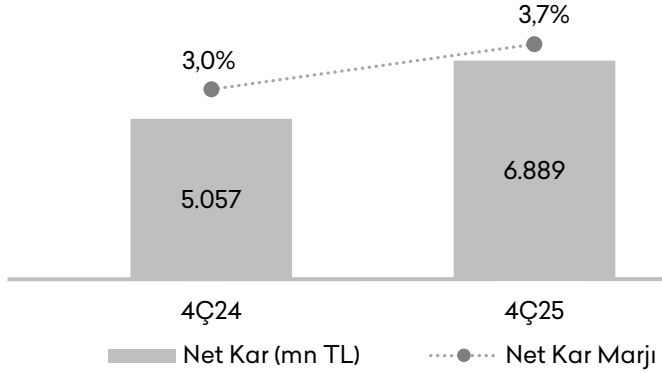


Finansal
Performans

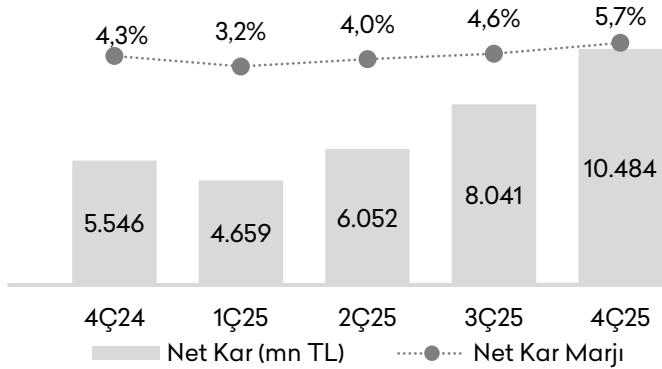
NET KAR



ÇEYREKSEL



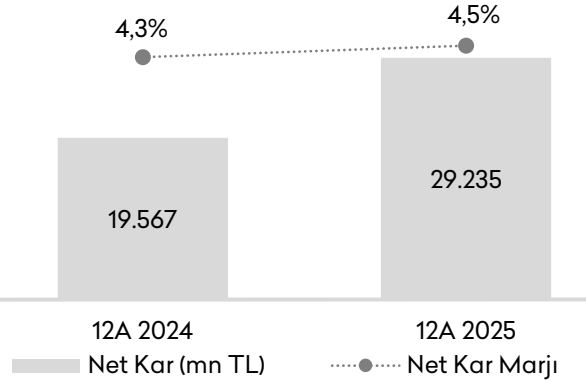
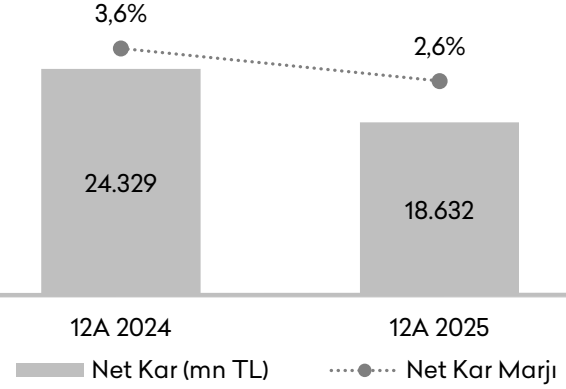
TMS 29 Dahil



TMS 29 Hariç



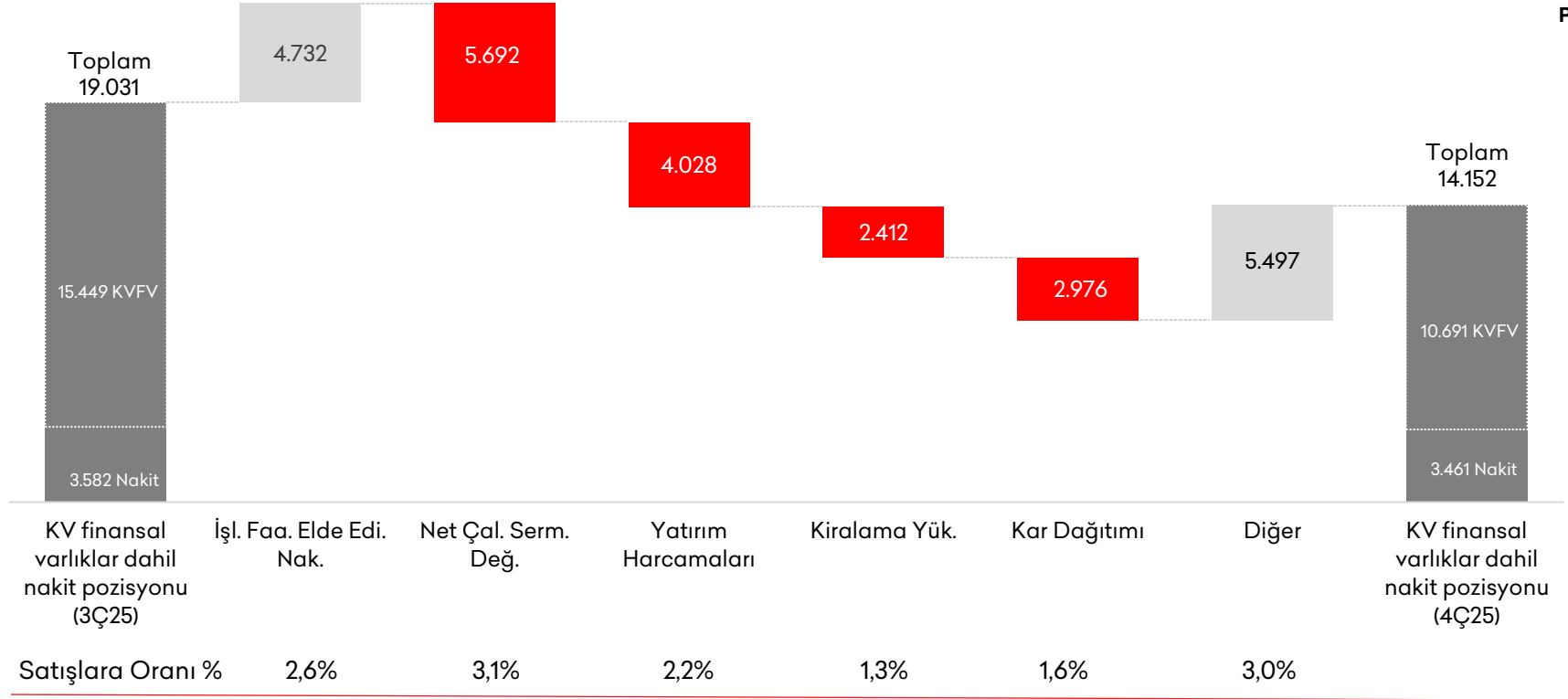
YILLIK





Finansal
Performans

SERBEST NAKİT AKIŞ – ÇEYREKSEL*



BİM 2025 SONUÇLARI SUNUMU

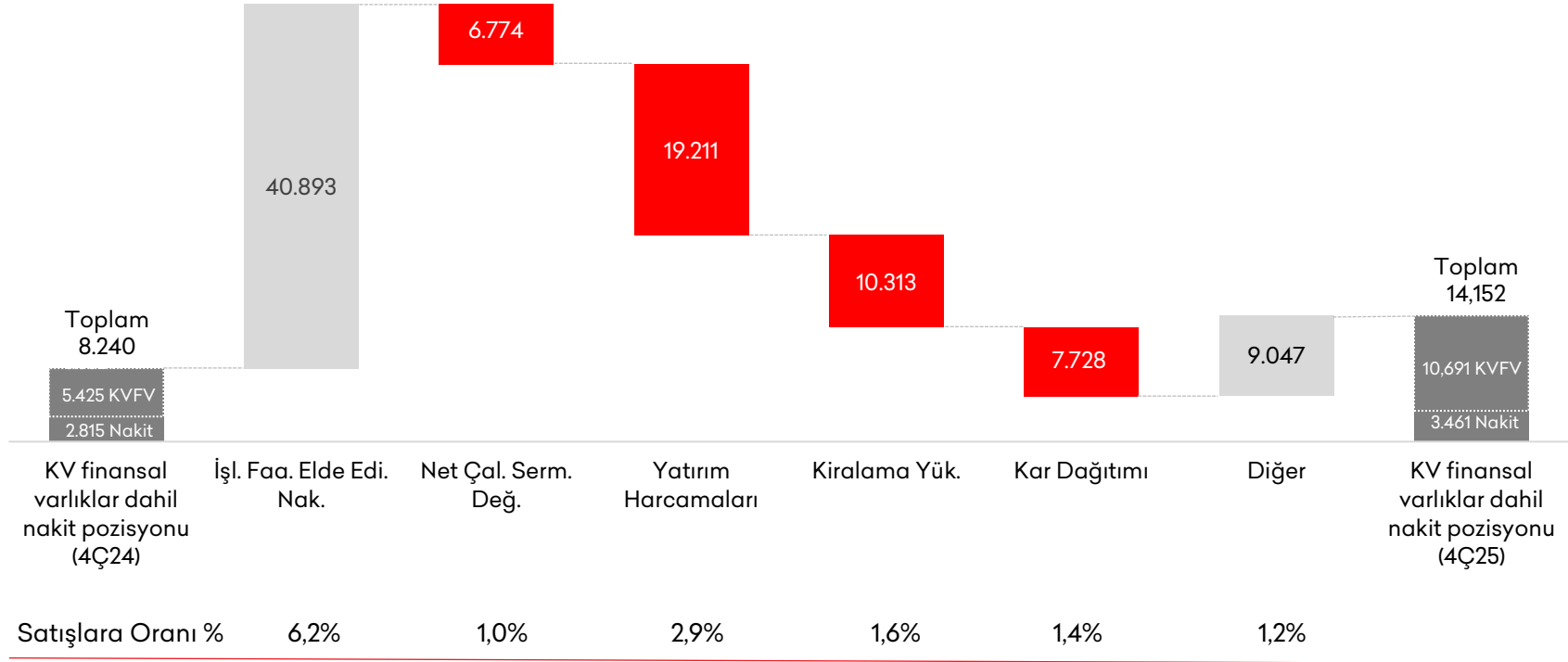
*TMS 29 Enflasyon Muhasebesi Hariç

BİM



Finansal
Performans

► SERBEST NAKİT AKIŞ – YILLIK*



BİM 2025 SONUÇLARI SUNUMU

*TMS 29 Enflasyon Muhasebesi Hariç

BİM



344
Mağaza

4 Lojistik
Merkezi



34 şehirde 344
mağaza.
4Ç25'de 15 yeni
mağaza.



FiLE satışlarının
%32'si kendi
markalarına ait
ürünlerden
oluşturmaktadır.



Online satışlar
FiLE gelirlerinin
%5,7'sini
oluşturmaktadır.



FiLE Mobil alışveriş
platformu üçü gölge
mağaza (dark store)
olmak üzere toplam
94 mağaza ile hizmet
vermektedir.

YURTDIŐI OPERASYONLAR



Finansal
Performans



BİM FAS



7,9 mlr TL*
Net Satışlar



519 mn TL*
FVAÖK



6.807
Çalışan



933
Mağaza



4 Lojistik
Merkezi



BİM MISIR



1,2 mlr TL*
Net Satışlar



40 mn TL*
FVAÖK



2.513
Çalışan



445
Mağaza

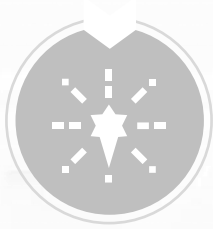


2 Lojistik
Merkezi

*Çeyreksele



Öne Çıkan
Gelişmeler



Öne Çıkan Gelişmeler



Operasyonel Performans



Finansal Performans



Beklentiler



S&C



EKLER



Beklentiler

► 2026 BEKLENTİLERİ

	2025 GERÇEKLEŞEN	2026 BEKLENTİ
	TMS 29 Dahil	TMS 29 Dahil
 SATIŞ BÜYÜMESİ	%6,0	%6,0 (± %2)
 FVAÖK MARJİ*	%6,0	%6,5 (± %0,5)
 YATIRIM HARCAMALARININ SATIŞLARA ORANI	%2,9	%3,0 - %3,5

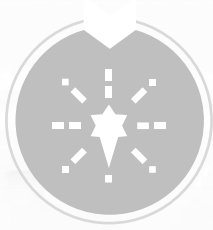
BİM 2025 SONUÇLARI SUNUMU

*FVAÖK marjı TFRS-16 etkilerini içermektedir.

BİM



Öne Çıkan
Gelişmeler



Öne Çıkan Gelişmeler



Operasyonel Performans



Finansal Performans



Beklentiler



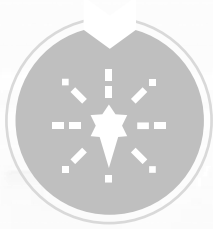
S&C



EKLER



Öne Çıkan
Gelişmeler



Öne Çıkan Gelişmeler



Operasyonel Performans



Finansal Performans



Beklentiler



S&C



EKLER



EKLER

► TFRS GELİR TABLOSU (TMS 29 DAHİL)

31 Aralık'da sona eren 12 aylık dönem

31 Aralık'da sona eren 3 aylık dönem

Milyon TL	12A 2024	12A 2025	Değişim %	4Ç 2024	4Ç 2025	Değişim %
Net Satışlar	680.073	721.063	6%	168.939	185.963	10%
(SMM)	(561.200)	(581.616)	4%	(138.181)	(150.193)	9%
Brüt Kar	118.873	139.447	17%	30.759	35.770	16%
Toplam Faaliyet Giderleri	(111.876)	(122.599)	10%	(27.553)	(28.774)	4%
FVÖK	6.997	16.848	141%	3.206	6.996	118%
Net finansal gelir/(gider)	(6.672)	(8.075)	21%	(2.019)	(2.036)	1%
Parasal kazanç/(kayıp)	28.302	18.203	-36%	4.585	1.621	-65%
Diğer gelir/(gider)	5.319	4.617	-13%	2.244	1.580	-30%
Vergi Öncesi Kar	33.945	31.593	-7%	8.015	8.161	2%
Vergiler	(9.582)	(12.857)	34%	(2.960)	(1.288)	-56%
Net Kar	24.363	18.735	-23%	5.055	6.873	36%
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	34	103	201%	(2)	(16)	614%
Ana Ortaklık Payları	24.329	18.632	-23%	5.057	6.889	36%
Amortisman	(22.530)	(26.637)	18%	(5.914)	(5.824)	-2%
FVAÖK	29.527	43.485	47%	9.119	12.820	41%



EKLER

► TFRS GELİR TABLOSU (TMS 29 HARIÇ)

31 Aralık'da sona eren 12 aylık dönem

31 Aralık'da sona eren 3 aylık dönem

Milyon TL	12A 2024	12A 2025	Değişim %	4Ç 2024	4Ç 2025	Değişim %
Net Satışlar	459.722	655.712	43%	128.471	183.656	43%
(SMM)	(364.897)	(518.028)	42%	(101.362)	(146.339)	44%
Brüt Kar	94.825	137.683	45%	27.109	37.317	38%
Toplam Faaliyet Giderleri	(68.956)	(100.014)	45%	(18.994)	(25.569)	35%
FVÖK	25.868	37.669	46%	8.115	11.748	45%
Net finansal gelir/(gider)	(4.558)	(7.376)	62%	(1.532)	(2.042)	33%
Diğer gelir/(gider)	4.193	6.856	64%	1.492	2.361	58%
Vergi Öncesi Kar	25.503	37.148	46%	8.075	12.068	49%
Vergiler	(5.910)	(7.835)	33%	(2.528)	(1.574)	-38%
Net Kar	19.593	29.313	50%	5.546	10.493	89%
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	26	78	197%	(0)	10	a.d
Ana Ortaklık Payları	19.567	29.235	49%	5.546	10.484	89%
Amortisman	(8.672)	(12.913)	49%	(2.564)	(2.909)	13%
FVAÖK	34.541	50.582	46%	10.679	14.657	37%

BİM 2025 SONUÇLARI SUNUMU

BİM



EKLER

► TFRS GELİR TABLOSU (TMS 29 HARIÇ – TFRS 16 HARIÇ)

31 Aralık'da sona eren 12 aylık dönem

31 Aralık'da sona eren 3 aylık dönem

Milyon TL	12A 2024	12A 2025	Değişim %	4Ç 2024	4Ç 2025	Değişim %
Net Satışlar	459.722	655.712	43%	128.471	183.656	43%
(SMM)	(364.897)	(518.028)	42%	(101.362)	(146.339)	44%
Brüt Kar	94.825	137.683	45%	27.109	37.317	38%
Toplam Faaliyet Giderleri	(71.549)	(104.285)	46%	(19.820)	(26.438)	33%
FVÖK	23.275	33.398	43%	7.289	10.879	49%
Net finansal gelir/(gider)	(530)	(733)	38%	(291)	(143)	-51%
Diğer gelir/(gider)	4.046	6.701	66%	1.467	2.202	50%
Vergi Öncesi Kar	26.791	39.367	47%	8.465	12.938	53%
Vergiler	(6.240)	(8.206)	31%	(2.490)	(1.602)	-36%
Net Kar	20.550	31.161	52%	5.975	11.336	90%
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	70	334	374%	14	235	1582%
Ana Ortaklık Payları	20.480	30.827	51%	5.961	11.101	86%
Amortisman	(4.383)	(6.871)	57%	(1.318)	(1.365)	4%
FVAÖK	27.659	40.269	46%	8.607	12.245	42%



EKLER

► TFRS BİLANÇO (TMS 29 DAHİL)

Milyon TL	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR	96.915	111.487
Nakit ve Nakit Benzeri	3.685	3.461
Finansal Yatırımlar	7.100	10.691
Ticari Alacaklar	31.063	34.807
Peşin Ödenmiş Giderler	3.987	4.737
Stoklar	48.543	54.447
Diğer Dönen Varlıklar	2.537	3.343
TOPLAM DURAN VARLIKLAR	211.793	226.606
Finansal Yatırımlar (UV)	7.128	4.455
Maddi Duran Varlıklar	117.906	131.608
Kullanım Hakkı Varlıkları	83.770	87.988
Diğer Cari Olmayan/Duran Varlıklar	2.989	2.556
TOPLAM VARLIKLAR	308.708	338.093
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	97.741	108.357
Kısa Vadeli Borçlanmalar	10.663	13.044
Banka Kredileri	0	871
Kiralama Yükümlülüğünden Borçlar	10.663	12.173
Ticari Borçlar	79.338	86.533
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	1.702	1.835
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	6.039	6.945
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	55.809	62.642
Uzun Vadeli Borçlanmalar	37.736	39.682
Uzun Vadeli Karşılıklar	2.188	2.871
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	15.884	20.088
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	155.158	167.095
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER	308.708	338.093



EKLER

TFRS NAKİT AKIŞI (TMS 29 DAHİL)

Milyon TL	31 Aralık'da sona eren 12 aylık dönem	
	12A 2024	12A 2025
Net Kar	24.363	18.735
Amortisman	22.530	26.637
Nakdi Olmayan Vergi Gideri	9.582	12.857
Diğer Nakdi Olmayan Düzeltmeler	(7.491)	(4.824)
Operasyonlardan Elde Edilen Fonlar	48.984	53.405
Çalışma Sermayesindeki Değişim	254	(2.378)
Vergi & Diğer Ödemeler	(8.395)	(10.124)
İşletme Faaliyetlerinden Elde Edilen Nakit Akışları	40.844	40.903
Yatırımlar	(23.636)	(20.681)
Duran Varlık Satışından Elde Edilen Nakit	973	491
Finansal Yatırımlardaki Değişiklikler	503	(918)
Yatırım Faaliyetlerinden Nakit Akışları	(22.160)	(21.109)
Serbest Nakit	18.684	19.794
Ödenen Temettü	(9.395)	(8.123)
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Giriş/Çıkışları	0	871
Kira Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	(10.044)	(11.322)
Hisse Geri Alımlarından Nakit Çıkışları	(1.290)	(550)
Finansal Faaliyetlerden Kaynaklanan Nakit Akışları	(20.730)	(19.125)
YP Çevrim Farkları	(45)	(104)
Nakit ve nakit benzerleri üzerindeki parasal kayıp etkisi	(1.040)	(789)
Nakitteki Artış/(Azalış)	(2.092)	565